

# 志在改变，初心不变

今年是尼康创建100周年。我们向所有在过去100年来支持我们发展的各位人士表示衷心的感谢！

我很荣幸在此具有里程碑意义的时刻担任尼康社长这一职务，同时也充分认识到自己所担负的重大职责，我们将继续前行不断满足社会的需求。

我们始终珍视和秉承“信赖和创造”的企业理念，这是尼康永恒的理念。

现在，我们正经历着重要的变革期。而运用信息技术的第四次工业革命正改变着制造业，各种人工智能(AI)系统将渗透到人类日常生活的各个角落。

尼康久经磨练的光学技术作为重要的基石之一，将和AI以及传感器一起，作为智能社会的“眼睛”，携手共建一个更美好的社会。

为了把握这次机遇，我们制定了新的管理愿景，以引导公司未来的发展。并积极推动结构重组，以寻求未来100年的稳步发展。

在步入下一个世纪的道路，我们期待大家一如既往的支持和指导。

代表取締役兼社长执行役員 牛田一雄

## 目录

- 2 总裁致辞
- 4 我们的理念、愿景和心态
- 6 重组计划
- 8 事业范围
- 10 影像事业
- 12 精机事业
- 14 医疗健康事业
- 16 工业仪器及其他
- 20 产品分类
- 22 全球网络
- 24 事业创新及发展
- 25 市场活动
- 26 研究开发
- 28 生产活动
- 30 环境保护活动
- 31 社会贡献
- 32 文化活动
- 34 企业历史

## 企业概况

**公司名称** 株式会社尼康

(英文名) NIKON CORPORATION

**本社** 108-6290 日本国东京都港区  
港南2-15-3品川城际大厦C座  
代表电话:+81-3-6433-3600

**代表者** 代表取缔役兼社长执行役員  
牛田一雄

**设立** 1917年7月25日

**经营范围** 光学仪器的生产及销售

**资本金** 65,476百万日元(截止至2017年3月)

**收益** 合并决算749,273百万日元  
(截止至2017年3月31日的财政年度,  
IFRS)

**从业人数** 合并计算25,031人(截止至2017年3  
月31日)

**制作所** 大井制作所、横滨制作所、  
(总公司直属) 相模原制作所、熊谷制作所、  
水户制作所、横须贺制作所

ON



# 以全新的姿态迎接 下一个100年

自1917年创建以来,尼康就一直以“光”为主要产业,作为光学技术的先驱者为世界探索光的可能性。为了感谢在过去100年来支持我们发展的各位人士,感谢大家帮助我们创造一个充满希望的未来,我们将继续努力以赢得工业、医疗和科学领域客户的更多信赖,着眼于为影像领域的客户提供更令人欣喜的体验。

尼康将利用100年来累积的技术实力,在多个领域创造新的价值。AI让社会更智能,而尼康的光学系统则将成为交通、工业和农业等众多领域不可或缺的“眼睛”。

为了引导公司未来的发展,今年我们制定了新的管理愿景,并明确了在挑战新的产业领域道路上所需端正的心态。

**“Unlock the future with the power of light”**

凭借“光”的力量开拓未来,尼康正迈开大步跨入下一个100年。

# TO THE NEXT

企业理念

# 信赖和创造

我们的企业理念是“信赖和创造”。  
尽管言易行难，  
但这几个简单的文字代表了我們坚定不移的原则。

未来远景

## Unlock the future with the power of light

凭借光的力量开拓未来

释放出光的无限可能。  
努力照亮人类万物。  
高度聚焦、瞄准目标，朝向美好的未来。  
这就是尼康精神。

我们的心灵品质

### 好奇心

我们满怀热情不断创新，  
广域追求新思想。

### 接纳力

我们包容不同民族和文化，  
广纳百川集思广益。

### 鼓舞人心的力量

我们共享智慧积极向上，  
促进世界日新月异。

# 坚定、有力、 持续不停地前行

为了提升盈利能力和改善体制，尼康实施了重组计划。  
我们将全公司的重心放在高附加价值的产业领域，以提高收益，  
并在全球范围内优化研发、生产和销售结构。  
此外，我们已经根据重组后的产业规模优化总部职能。  
与此同时，我们正逐步向项目组合的管理形式进行转移，  
实现与股东价值密切相关的目标，改善管理结构，提高透明度和纪律性。  
通过这些举措进一步提升尼康的企业价值。

# SUSTAIN

1

## 着重改善半导体装置事业的盈利性

- 完成员工的优化,包括基于产业结构变化的岗位重新分配
- 缩减研发开支,推进以改善盈利性为重点的生产/销售结构调整
- 实现库存的合理化

2

## 提高影像事业盈利能力

- 完成日本国内员工的优化,包括岗位重新分配
- 彻底审核成本,保证在逐步萎缩的市场环境下的盈利

3

## 提高光学部件的生产效率,提升研发和设计技术能力

- 将光学部件的生产整合到 Tochigi Nikon: 推进组织/事业的整合,优化职能
- 成立光学工程本部,整合光学产品开发和设计职能

4

## 重新定义总部职能,重申组织结构

- 即将完成总部员工优化,包括岗位重新分配
- 继续优化组织结构

5

## 改善经营体制,提升企业价值

- 启动基于ROE/ROIC的新产业绩效管理流程
- 逐级强化管理体制